

蝶变的方达钢

# 文化为魂 成本为基 科技为翼 方大达钢走出川企转型示范路



在钢铁行业转型升级的关键时期,方大达钢锚定高质量发展目标,在明月江畔投资超150亿元打造新厂区,通过构建精细化管理体系、实施成本领先战略、科技创新驱动赋能三大核心路径,走出了一条传统产业向高端化、智能化、绿色化跃迁的示范之路。

## 文化引领打出企业“金招牌”

自2020年5月方大达钢加入方大集团以来,企业坚持将“党建为魂”的企业文化深度融入发展血脉,推动管理理念与生产实践同频共振。这一文化内核不仅重塑了企业精神面貌,更成为破解技术难题、提升运营效率的重要驱动力。

焦化厂便是这一文化落地的典型缩影。面对新建焦炉负压装煤技术带来的初冷器喷头堵塞、阻力波动大、洗油消耗高等一系列生产痛点,焦化厂迅速组建技术攻关小组,系统梳理问题根源,并深度借鉴行业先进经验,结合自身实际精准施策。

“围绕‘优化适配、务实管用’的原则,焦化厂落地四大关键举措:一是拆洗初冷器乳化液喷洒管并扩孔至10毫米,畅通喷洒通道;二是在喷洒总管接清扫蒸汽管道,建立定期清扫机制,从源头防范堵塞;三是新增DN50规格专属管道,精准调节乳化液含油量,提升洗涤效果;四是调整冷凝液补充乳化液位置至冷凝泵进口,稳定乳化液浓度控制。”方大达钢焦化厂厂长龚海洋介绍。

这些举措看似细微,却带来显著成效:初冷器阻力由原来的1100~2700帕稳定降至550~850帕,设备倒换频率从每2~3天一次降至整月无需倒换,彻底打破长期制约生产的瓶颈;月均节约洗油超100吨,年创直接经济效益逾400万元,实现“降本”与“增效”的双向突破。

这一成果的背后,是焦化厂“统筹抓总、牵头落实、协同攻坚”的高效管理模式,也为行业同类设备优化提供了可复制、可推广的管理与技术范本。方大达钢正以文化软实力锻造发展硬支撑,持续擦亮企业“金招牌”。

这不仅是技术层面的突破,更是管理文化的深层变革。方大达钢全

面推进精细化管理,“把企业当成家”“鸡蛋里挑骨头”“不挣一时的钱而净一世的钱”等价值观念,已成为广大干部员工干事创业的行动自觉和价值共识。全员投入、人人严控成本、深挖内潜,让广大员工在降本增效中发挥主力军作用。

“2025年1至8月,企业收到合理化建议和小改小革2378条,采纳816条,小改小革创效超500万元。”方大达钢生产指挥中心苗蓝丹介绍。点滴改进汇聚成河,文化引领下的全员参与机制,正在转化为实实在在的发展动能。

## 成本领先积蓄发展“源动力”

面对日益激烈的市场竞争和不断变化的市场需求,方大达钢将成本控制作为提升综合竞争力的核心抓手,深入推进精细化管理,不断优化生产流程,打出一套“降本增效”的组合拳。

烧结矿作为炼铁环节的关键原料,其成本直接影响铁水消耗指标。对此,方大达钢自主研发的“一种低成本烧结矿的制备方法”技术成功获得国家知识产权局发明专利授权,成为企业技术突围的重要标志。

此项技术深度融合企业在钒钛资源综合冶炼领域多年积累的实践经验,系统开展全流程元素平衡分

析。“我们通过精确测算各类元素从矿石到铁水的收得率,再追踪铁水中各元素在后续炼钢过程中钢坯与钢渣的分配情况,从而全面、精准地评估铁矿石的综合开发利用价值。”方大达钢主任工程师陈波介绍。

2025年,这一创新评价方法被纳入常态化配矿管理机制,并充分结合攀西地区钒钛磁铁矿资源特点及市场动态,引入新西兰海砂矿、南非高含钒块矿、中东精粉、智利粗粉等高性价比铁矿品种,替代部分传统富矿和低效资源,在确保经济技术指标稳定的前提下,实现显著降本。

数据显示,2025年1至10月,方大达钢累计配矿成本为605.05元/吨,较2024年同期下降27.02元/吨;铁矿石消耗总量达313.36万吨,共计节约配矿成本8466万元。成本领先战略不仅为企业积蓄了强劲的发展“源动力”,更在激烈的竞争中构筑起坚实的成本护城河。

## 科技赋能驱动绿色“主引擎”

在绿色低碳转型的大背景下,方大达钢将科技创新作为提升效能、实现可持续发展的“主引擎”,尤其在水资源循环利用方面取得突破性进展。

“生产废水并没有被视为废弃物,而是开启了一段重生之旅。”动力厂运行车间主任杨军这样描述企业

的水处理理念。方大达钢构建起一套完整的废水再生利用工艺体系,涵盖“废水预处理—清洗过滤—超滤系统—反渗透系统”四大核心环节。

在预处理阶段,系统如同“守门员”,拦截大块杂质与悬浮物;清洗过滤器则如精密“筛子”,进一步去除微小颗粒;超滤系统凭借强大过滤能力,有效清除细菌、病毒等微生物;而反渗透系统作为“点睛之笔”,通过高压分离溶解盐分与杂质,最终产出一级除盐水。

这些再生水并非终点,而是重新投入选生循环,真正实现“废水零排放”。自2025年4月新厂区揭牌投产以来,方大达钢吨钢新水消耗同比下降16.84%;5月下旬投用的雨水回收系统,截至8月已回收雨水75.8万吨,节约水费约140万元。

科技赋能不仅提升了资源利用效率,更彰显了企业践行绿色发展的责任担当。方大达钢正以智能化、数字化、绿色化为方向,加速构建面向未来的新型工业生态。

站在高质量发展的新起点,方大达钢将继续秉承精细化管理理念,持续对标行业标杆、深挖内生潜力、迭代优化举措、矢志追求卓越。以管理赋能夯实根基,以成本领先筑牢优势,以科技创新激发活力,在中国式现代化征程中书写钢铁强国的新篇章。

□文/图 通讯员 罗锡兰

## 方大达钢获评民企建筑钢材领军品牌

本报讯(通讯员 陈阳)11月14日至16日,兰格钢铁网2025年年会在北京举行。会上,方大达钢凭借卓越的产品品质与行业影响力,荣获“兰格钢铁网2025年度金牌供应商——民企建筑钢材行业领军品牌”称号。

作为西南地区重要的钒钛钢铁精品生产基地,方大达钢依托长期以来的技术积淀,以“巴山”牌热轧带肋钢筋系列为核心产品,严格遵循市场规律与国家标准,畅销全国二十余省市。此次获奖,彰显了方大达钢在建筑钢材领域的标杆地位。

## 2号高炉热风炉烟气脱硫工程投运

本报讯(通讯员 周茂林 杨昊)日前,方大达钢2号高炉热风炉烟气脱硫工程建成投入运行。该工程的投运,对方大达钢低碳减排绿色生产、高质量发展具有重大意义。

据悉,2号高炉热风炉新建1套“钙基干法脱硫+布袋除尘”系统,

治理热风炉外排烟气,计划工期150天。该项目自开工以来,方大达钢与总承包单位精心制定施工方案,克服时间紧、任务重、地下管网错综复杂等不利因素,稳步推进施工进度。经过3个多月的奋战,高标准、高质量圆满完成项目施工建设任务,并投入运行。

## 推焦车余煤回收系统故障率直降80%

本报讯(通讯员 巨桂铭)11月20日,笔者从方大达钢焦化厂了解到,该厂创新推出“结构优化+空气吹扫”二元治理方案,成功将推焦车余煤回收系统故障率降低80%,既破解设备维修难题,又大幅降低成本,为焦炉稳定运行提供了坚实保障。

据悉,因推焦车余煤回收系统长期出现堵塞问题,导致减速器电机频发故障、刮板机链条拉断,严重影响生产进度。为破解这一难题,焦化厂自主研发“分段改造”技术方案,实施后,系统完全达到生产工艺要求,堵塞问题得到根本改善。

## 轧钢厂优化工艺年节约成本20万元

本报讯(通讯员 邱小燕)11月19日,笔者从方大达钢轧钢厂了解到,该厂双高棒车间夹送辊辊环的孔型设计工艺优化完成。经测算,全年可节约成本20余万元。

据了解,该厂双高棒夹送辊采用圆孔槽辊环,在长期高强度使用

中磨损较快,不仅换辊频繁,也增加了辊耗成本。针对这一问题,该厂技术团队将辊环孔型从圆孔槽改为浅V型槽,这一调整带来了明显改善,浅V型槽设计增强了辊环的耐磨性,在延长使用寿命的同时,也保证了生产的连续性。

## 达兴能源2025年度员工培训计划完成

本报讯(通讯员 王玉川 李希)近期,达兴能源根据方大达钢2025年度培训计划,结合自身实际有序开展了员工培训工作,圆满完成2025年度员工培训计划。

2025年度,达兴能源员工培训以安全生产为主线,以提升员工岗位技能为导向,全方位、多角度开展内

部培训及送外培训工作。内部培训内容涵盖三规一责、操检合一、工艺质量等项目,送外培训主要涉及危险化学品生产单位安全生产知识和管理能力考核以及特殊工种作业取证等岗位资格技能。全年共完成内部培训20项,参培人员达470余人次,送外接受培训人员达150余人次。

反对浪费  
厉行节俭

光盘行动

达州市融媒体中心宣

共护碧水蓝天  
共享绿色生活



达州市融媒体中心宣